



陈维年

Tan Wei Lian

**敢拼敢赢
善观时变**

陈维年

“在诡异多变的商海里，商界巨擘拿督陈维年以敢拼敢赢、善观时变的特质，将一家创立于1999年，营销夹板、负债累累的夕阳企业转型为稳健壮实的产业公司。

他通过转移业务核心的战略，着手培育可以成为未来支柱的产业，使朝不保夕的“泥船”企业，摆脱沉船的危险。

10年前，他接手控制“明利控股”及随后易名为“金虎集团”的过程，就是了解自己所处的位置，认真估算自身的战斗力后，重新定义，将泥船转向“有利的战场”，从而发挥优势，反败为胜。”

个人背景/履历

姓名	拿督陈维年
年龄	49岁
出生地	芙蓉
祖籍	中国福建永春榜头
太太	拿汀石倩妮
公司	金虎集团执行主席
商团	(1) 森美兰中华总商会（森中总）会长 (2) 马来西亚中华总商会（中总）副会长



陈维年从容与沉稳。



陈维年独爱BB8的魔力数字密码，劳斯莱斯是熠熠生辉，出类拔萃的标志。

事业篇

转战产业赚第一桶金

陈维年的父辈原在瓜拉庇劳经营文具生意，当时的业务规模庞大；他在继承父业后，预见到传统生意会有瓶颈和限制，于是异想突围，走出常规。

1990年，他在森美兰州洽购一段橡胶园地，随后发展商铺，后来，还在芙蓉先后承包20多间华小校舍的建校工程。2000年，在芙蓉推行的双层排屋计划，让他赚到第一桶金，接下来他继续在产业领域驰骋。

在柔佛士古来及雪兰莪的策划发展，更是他的得意杰作。他瞄准年轻人的市场，以2000令吉购屋首期的促销策略，短短一个月就将300间公寓全数卖完。

陈维年凭着敏锐的市场洞察力，将企业版图延伸扩大到柔佛及雪兰莪。

开拓建材市场增利润

此外，他还策略性地收购石尊机构有限公司，以期开拓国内建材市场，给企业装备利润发动机，扩大企业的利润池。

陈维年说，房地产不是生产型的产业，不像超级市场销售的制造品，因为土地资源是不能复制增生的，过去半个世纪，屋价从来就没有泻跌过，就算升幅缓慢，但长远来说却是升涨的趋势。

他认为，经济低迷时要能规避过度举债扩张，假如规划松懈，结构臃肿，就会运作失序，降低效率，讯息阻滞，以及陷入资金断链的困境。

他承认，从事房地产投资赚钱容易，但却要能戒贪，因为钱容易赚，就会利令智昏，一时判断失误，就会遭遇险境。

“从事建屋发展要有效规划，作好数据分析，绩效管理，流程管理，战略管理。”

社团篇

领导森商会臻新境界

作为商团领导人，陈维年将森美兰中华总商会带到一个发展健全，更具凝聚力的新境界。

他通过商会组织努力搭建商联网络，建设沟通交流的讯息平台，招揽国内外商家到森州投资，加强与政府的沟通，以实际行动成为社会经济的助进器，从而提高商会组织的覆盖和影响，以及保障会员商家的利益。

筹创百万助学金

森中华总商会积极参与文教及公益慈善，作为森中总领导人，他倡议筹创百万令吉清寒子弟助学金，资助州内两间独中成绩优异的清寒学生。目前，该基金规模高达200万令吉，先后多次颁发助学金给美中和波中的优异学生。



上善若水，陈维年的家中庭院充满禅意。

“我们会继续帮助及激励更多学生，还希望有更多商家及团体组织能捐助公益，资助教育，助养更多华校生，帮助更多学生。”

他强调，能兼备学历与学力的复合型人才，是今日社会迫切需要的人才。他说，不只大专院校培养人才，技职教育也一样能栽培多样性的人才。

“德国推行技职教育而崛起成为经济强国，那是值得学习的模范。”



陈维年（中）与南洋商报集团总营运长兼《中国报》总执行长廖深仁（左）及安联银行高层相见欢。

传承篇

专才管理基业长青

“企业的永续不一定要靠血脉的传承，应该通过专才经营管理。”

他说，要实现基业长青，不一定要孩子接班，人才很重要。

很多行业是社会集群创作，靠专才管理，像美国的沃尔顿家族及博世家族，就是成功的传承典范。因此，他推崇 IOI 集团执行董事主席丹斯里李深静对事业的专注，做好稳健的代际交接，使企业稳步发展；另外，丹斯里锺延森管理手法沉稳、柔和、有人情味，都是致富正道。

作为家中的长子，他能理解父母对他的期望，知道他在家庭的责任，要顾家，顾弟妹。

这些都锻炼他个性独立、有责任感及领导力，也帮助他在事业与组织的实效管理上，发挥领导作用。



陈维年（左八）与森美兰中华总商会董事精诚团结的团队，前排左起为颜英各、杜元成、黄国强、邹尚轩、黄新发、马金福、吕海庭、法律顾问甯国威、刘文顺、陈庆发、张生、李中永、邱成福及黄文明。

生活篇

旅游看建筑 品酒结人脉

平时身处摩登城市与璀璨光影的陈维年酷爱旅游，他喜爱欧洲的古典、澳洲的壮阔与旖旎。他会悉心考察建筑的设计、雕梁和拱顶，感受线条与节奏的跳跃，他喜欢给人视觉刺激的香港酒店，领略建筑师巧用空间的凝练；这些都能帮助引燃灵感，带出创意行销。

他也爱品酒，喝酒能广结人脉。在他家就收藏各类美酒，他总爱呼朋唤友，三五成群畅叙豪饮；因为“酒逢知己千杯少”，这就是豪情。

对于生活，他说，“人生有不同的起点，也会有不同的到达；创业时，要勤奋努力；事业有成，就要会悠闲。”

不同的人生阶段，就会有不一样风景，假如事事一成不变，就会失去很多真趣。

感悟篇

人生是场赌局

“其实人生是一场赌局，只是我们可以控制风险。早期，我做生意赌得最凶，1块搏100块。那时年轻气盛。”

无论爱情、婚姻、事业、投资、投机等都是赌局！我总是好赌爱胜！

搞企业做生意不进则退，天天要出奇制胜。在我的世界里，从来就没有守成守业。

人生就是要潇洒的走一回！20年前，我从庇劳走出来，身无分文。当时，只有满腔的创业热忱和理想，虽然没有学历证书，但是，我有十分的勤力、智慧、耐心、人缘和运气。现在，年纪大了，这几年来我把70%资产投放在陆地，30%则投去波涛汹涌的大海去搏杀。”



01.陈维年领导“金虎集团”董事团队到英国伦敦皇宫游览。02.陈维年（左起）与拿督李俊及许锦祥结伴同游。03.陈维年与交情甚笃的已故李光辉律师（左）欢聚，其旁为石倩妮（右）。

友人评语

随和慷慨

森刘氏公会会长刘文顺

拿督陈维年待人随和友善，慷慨好义，有主见却不跋扈或霸道，对正确的事物常会执善固执，表现其真知睿智的勇气。

他特别关怀孩子，有一次，在颁发清寒子弟助学金的仪式上，看到排队上台领奖、样子憨厚的孩子，他就有一种化泥护花的冲动。他跟太太说，这些成绩优秀的清贫学生没有人帮，从此失学，那实在太可惜了。

他诚信待人，最讨厌心怀鬼胎，诈谋串骗的小人。

有时情绪低落，或心生烦恼时，他会约几个朋友去唱K，纾解内心的郁闷。他爱选唱赵传的《我是一只小小鸟》，或是模仿张宇圆润沧桑的歌，或是哼唱香港殿堂级歌星Beyond的经典名曲，有时还会很搞笑地唱起印度歌。此外，他的计算能力超强，心算是他的强项。